

## *Exercice de prospective régionale*

# D'ici 2030, une croissance de l'emploi toujours portée par les services

ORT – Journée de présentation d'études

Insee : Jérôme DOMENS, Sébastien NOVELLA



# Un exercice de prospective

---

- ✓ **Principe** : fournir une image de ce que **pourrait être** la situation à venir, à partir :
  - de la connaissance du passé
  - d'hypothèses sur le futur

**≠ prévoir** l'avenir

Les comportements individuels, les actions de politiques publiques, les chocs imprévus vont nécessairement influencer les évolutions proposées.

**= stimuler le débat, éclairer l'action présente et à venir**

# Plan de la présentation

---

- ✓ Combien d'habitants en Paca à l'horizon 2030 ?
- ✓ Quelle population active ?
- ✓ Combien d'emplois ?
- ✓ Dans quels secteurs d'activité ?

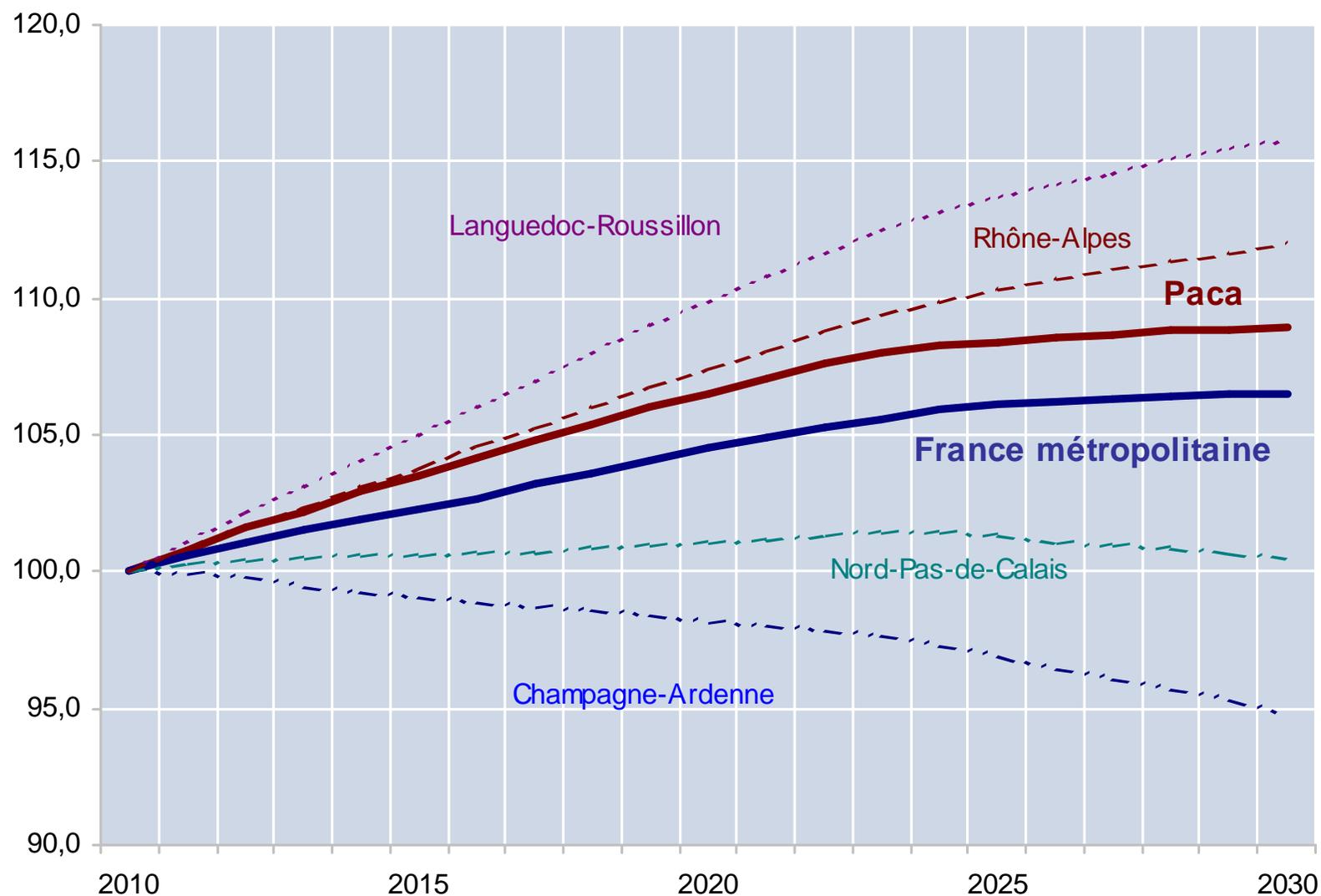
# Croissance de la population : Paca rentre dans le rang

- ✓ **5,4 millions d'habitants en Paca à l'horizon 2030**
  - soit + 9 % entre 2010 et 2030
  - i.e. 450 000 habitants supplémentaires
  
- ✓ **Paca rejoindrait peu à peu le rythme national :**
  - + 0,5 % par an entre 2010 et 2030
  - contre + 0,8 % par an entre 1999 et 2010
  - rythmes Paca et France entre 2020 et 2030 : + 0,4 % / an
  
- ✓ **Un ralentissement marqué du rythme de croissance**
  - vieillissement de la population
  - ralentissement des migrations résidentielles

# La population active progresserait en Paca, sur un rythme ralenti

Evolution de la population active entre 2010 et 2030

base 100 en 2010



# Un actif sur cinq âgé de 55 ans ou plus

| <i>Structure de la population active de Paca</i><br>par âge | <i>en %</i> |      |
|---|-------------|------|
|   | 2010        | 2030 |
| Moins de 30 ans   | 22,6        | 21,2 |
| <i>dont : moins de 25 ans</i>                               | 11,5        | 10,6 |
| 30 à 49 ans   | 51,6        | 47,2 |
| 50 ans ou plus  | 25,8        | 31,6 |
| <i>dont : 55 ans ou plus</i>                                | 13,6        | 21,0 |
| <i>dont : 60 ans ou plus</i>                                | 4,3         | 10,1 |

Source : Insee, Omphale, projections de population active 2007-2030, scénario central

# Combien d'emplois ? Éléments de méthode

**Deux « inputs » afin d'estimer l'emploi potentiel régional en 2030 et le ventiler par secteur**

- ✓ 3 scénarios du CAS « Les secteurs de la nouvelle croissance »
  - Hypothèses de PIB, taux de chômage, etc. jusqu'à 2030 ;
  - Hypothèses de recompositions sectorielles.
  
- ✓ 3 spécificités régionales
  - Projection de population active régionale ;
  - Structure productive régionale par secteur ;
  - Ecart structurel de taux de chômage Paca / France.

# Combien d'emplois ? Éléments de méthode

---

## Mécanisme en 4 temps :

1. Hypothèse CAS de chômage 2030  
Écart structurel Paca France } = Hypothèse de chômage Paca 2030
2. Hypothèse de chômage Paca 2030  
Population active Paca 2030 } = Emploi potentiel Paca 2030
3. Structure de l'emploi total Paca 2010  
Tendances sectorielles CAS 2010-2030 } = Structure de l'emploi total Paca 2030
4. Structure de l'emploi total Paca 2030  
Emploi potentiel Paca 2030 } = Emploi potentiel Paca 2030 par secteur

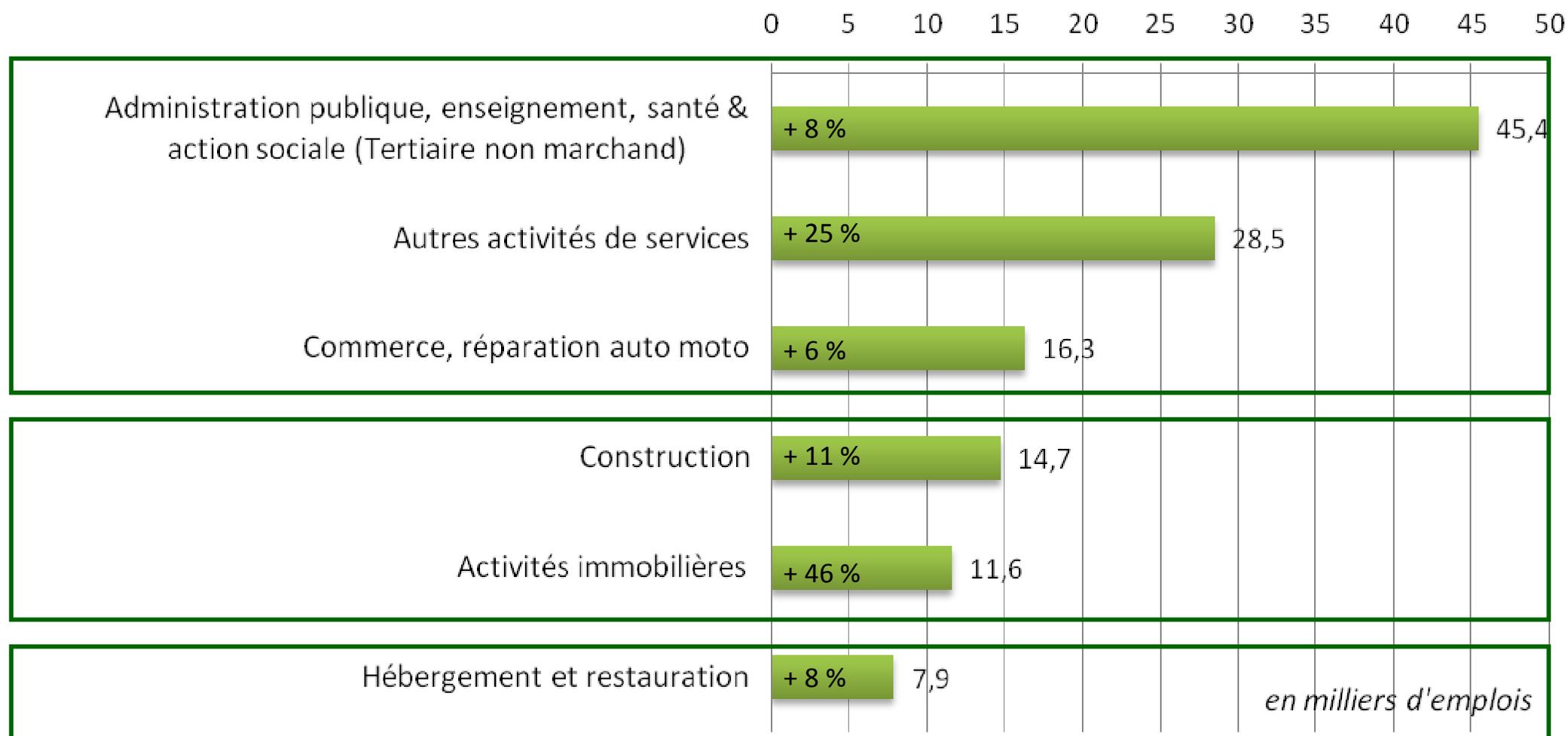
# 187 000 emplois supplémentaires en Paca

| Scénario de projection                | Taux de chômage au sens du BIT en 2030 (en %) |            | Variation de l'emploi 2010-2030 en Paca |             |
|---------------------------------------|---|------------|---|-------------|
|                                       | France métro.                                 | Paca       | en nombre                               | en %        |
| Scénario "de crise" (bas)             | 8,2   | 9,7        | +177 000                                | +9,3        |
| <b>Scénario "contraint" (central)</b> | <b>7,8</b>                                    | <b>9,3</b> | <b>+187 000</b>                         | <b>+9,8</b> |
| Scénario "cible" (haut)               | 6,3   | 7,8        | +222 000                                | +11,7       |

Source : Insee, recensements de la population, projections de population active 2007-2030 - Centre d'analyse stratégique (traitements Insee)

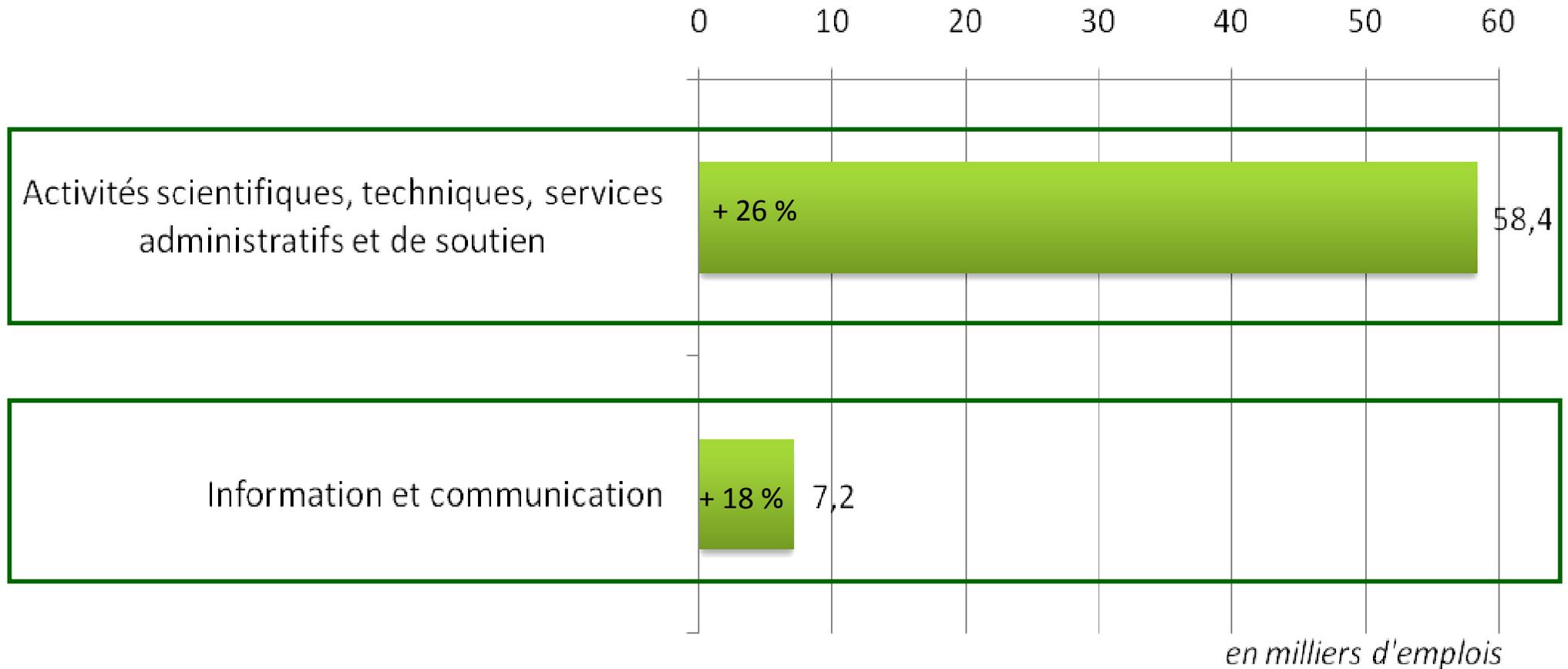
✓ **2,1 millions d'emplois potentiels en Paca en 2030**

# Un emploi porté à la fois par les activités « présentesielles » ...



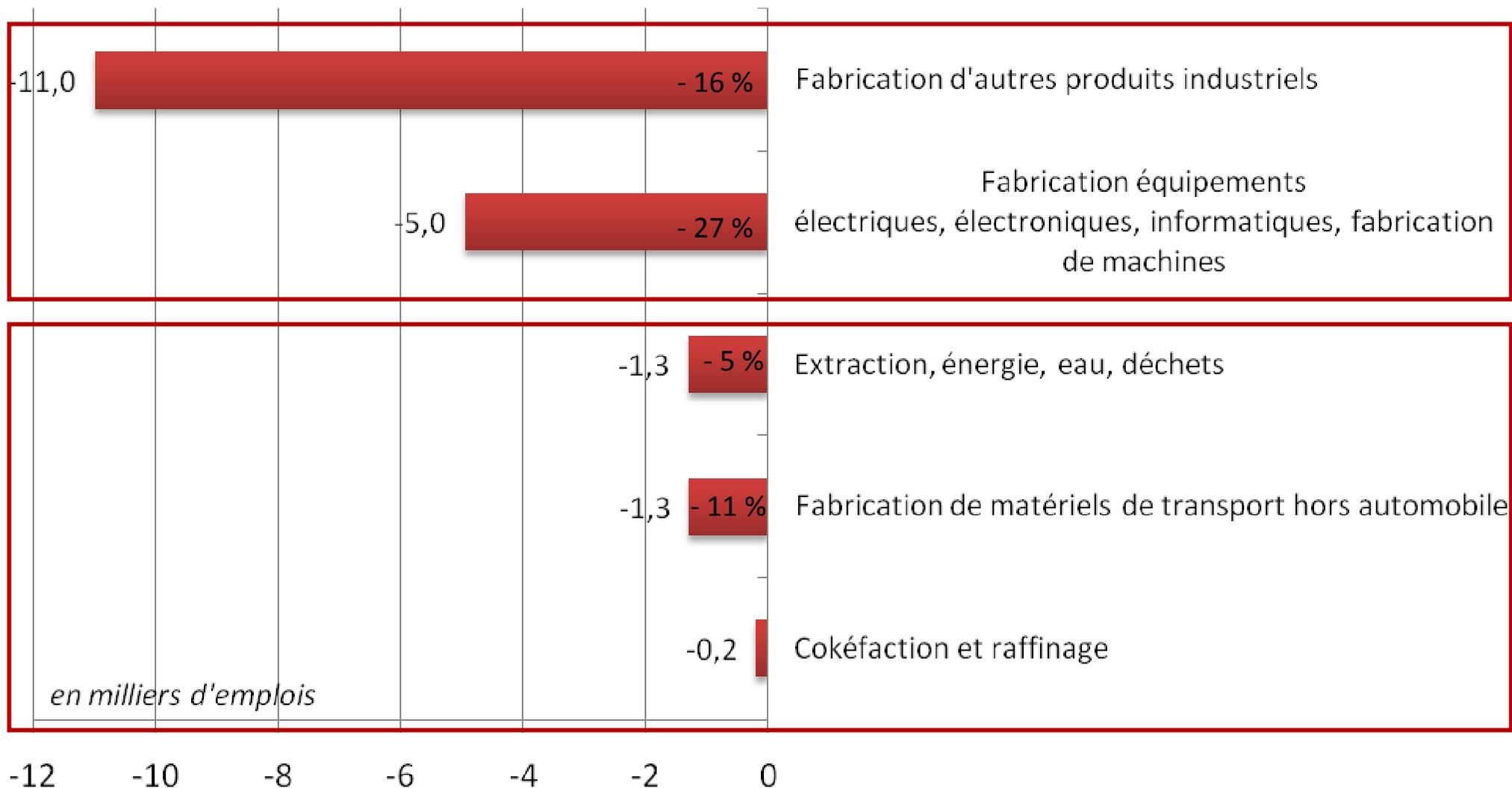
Source : Insee, recensements de la population, projections de population active 2007-2030 - Centre d'analyse stratégique (traitements Insee)

## ... et le dynamisme des services aux entreprises



Source : Insee, recensements de la population, projections de population active 2007-2030 - Centre d'analyse stratégique (traitements Insee)

# Un repli de l'emploi dans les industries qui ne parviendraient pas à se renouveler



Source : Insee, recensements de la population, projections de population active 2007-2030 - Centre d'analyse stratégique (traitements Insee)

# Au-delà des scénarios...

---

- ✓ Présence en Paca de certains fleurons de l'**aéronautique – aérospatiale**, de la **pharmacie**, de la **gestion de l'eau et dépollution**, voire de certains segments de la **chimie fine : facteurs de résistance, voire de création d'emploi**.
- ✓ Mais ces leviers seraient fortement liés ... :
  - ... au **positionnement** de ces grands groupes et du tissu de petites et moyennes entreprises (PME) dans ces secteurs ;
  - ... à la capacité de **synergie** entre donneurs d'ordre et sous-traitants.
- ✓ Ces tendances ne sauraient présager des **capacités d'innovation** ou de **réinvention** du tissu industriel régional, ni des éventuelles **mesures d'accompagnement** par les acteurs publics.

# Focus sur les transports

---

- ✓ Transports et entreposage : **+ 4,6 %** selon le scénario central soit **+ 4 500 emplois** (part dans l'emploi régional 2030 : 5,2 % contre 5,5 % en 2010)
  
- ✓ Un secteur qui suit de manière atténuée les inflexions de la croissance...
  - 60 % de la demande du secteur provient des consommations intermédiaires des entreprises et des administrations publiques ;
  - la dépendance énergétique du secteur variant essentiellement selon les cycles de dépréciation/appréciation de l'euro ;
  - de faibles perspectives de gains organisationnels ;
  - un maintien des marges (du moins dans le fret routier).
  
- ✓ ...mais de fortes inconnues spécifiques à Paca.

# Synthèse des messages

---

- ✓ **Horizon 2030 en Paca** : 5,4 millions d'habitants, 2,4 millions d'actifs et 2,1 millions d'emplois ;
- ✓ Un **ralentissement** marqué du rythme de croissance de la population et de la population active ;
- ✓ Un **vieillissement** sensible des actifs ;
- ✓ Un emploi régional potentiel porté par le développement des **activités présentes** et des **services aux entreprises** ;
- ✓ Un **repli dans les industries** qui ne parviendraient pas à se renouveler.

# Prospective régionale de l'emploi

**SYNTHÈSE** N° 66 décembre 2013

INSEE ÉTUDES PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

**emploi**

Exercice de prospective régionale  
D'ici 2030, une croissance de l'emploi toujours portée par les services

[www.insee.fr](http://www.insee.fr)  
Régions  
Provence-Alpes-Côte d'Azur  
Les publications

Combien d'emplois en région Paca à l'horizon 2030 ? Dans quels secteurs d'activité ? Pour quels actifs ? Pour tenter de répondre à ces questions, la Direccte, l'Insee et l'Observatoire Régional des Métiers ont développé un outil original de prospective régionale, qui s'appuie à la fois sur l'observation de phénomènes régionaux passés, et sur des travaux nationaux de référence du Centre d'Analyse Stratégique (CAS), devenu en 2013 le Commissariat Général à la Stratégie et à la Prospective.

Entre 2010 et 2030, la région Paca gagnerait 450 000 habitants supplémentaires, dont 200 000 actifs. À l'image de la population, la population active continuerait donc à croître, mais à un rythme ralenti au cours des deux prochaines décennies. Elle marquerait le pas à partir de 2024, les générations « creusées » nées pendant les années 1980-1990 ne compensent pas les nombreux départs en retraite des baby-boomers.

Toutefois, les taux d'activité progresseraient, notamment sous l'effet des réformes des retraites. La structure par âge des actifs serait sensiblement modifiée : en 2030, un actif de Paca sur cinq serait âgé de 50 ans ou plus. La part des 60 ans ou plus atteindrait même 10 % de la population active. Ce vieillissement des actifs accentuerait les enjeux de transmission des compétences au sein des entreprises.

Sous les hypothèses du scénario central du CAS, la région Paca compterait 2,1 millions d'emplois potentiels en 2030, soit 187 000 emplois de plus qu'en 2010. Les activités présentes, destinées à satisfaire les besoins de la population présente, seraient un premier moteur de la croissance de l'emploi dans la région. Elles bénéficieraient de l'accroissement démographique, de l'attractivité touristique et de l'apparition de nouveaux besoins, notamment dans le domaine du logement ou des services aux personnes. La hausse de l'emploi concernerait les activités immobilières (= 12 000 emplois), la construction (= 15 000), l'hébergement et de la restauration (= 8 000) ainsi que les activités non marchandes (= 45 000).

Les services aux entreprises seraient également très dynamiques. L'emploi cumulé des activités scientifiques, techniques, des services administratifs et de soutien aux entreprises progresserait ainsi de 26 %, soit + 58 000 emplois. Les activités d'information et de communication en créeraient 8 000.

ORM  
Insee  
Mars 2013  
Provence-Alpes-Côte d'Azur

**ANALYSE** N° 38 décembre 2013

INSEE ÉTUDES PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

**emploi**

Exercice de prospective régionale  
D'ici 2030, une croissance de l'emploi toujours portée par les services

[www.insee.fr](http://www.insee.fr)  
Régions  
Provence-Alpes-Côte d'Azur  
Les publications

À l'horizon 2030, la région Provence-Alpes-Côte d'Azur compterait 5,4 millions d'habitants dont 2,4 millions d'actifs, soit près de 450 000 habitants et 200 000 actifs supplémentaires. Cette évolution s'accompagnerait d'une modification sensible de la structure par âge des actifs. La part des 60 ans ou plus en activité ferait ainsi plus que doubler, pour atteindre 10 % de la population active. La région compterait 2,1 millions d'emplois potentiels occupés, soit 187 000 emplois de plus qu'en 2010. Si le tissu productif régional suivait les grandes tendances décrites par le Centre d'Analyse Stratégique, l'emploi régional à l'horizon 2030 serait porté par les activités dites présentes, c'est-à-dire répondant aux besoins de la population présente, et le dynamisme des services aux entreprises. À l'inverse, il se replierait fortement dans les industries qui ne parviendraient pas à se renouveler.

Combien d'emplois en région Paca à l'horizon 2030 ? Dans quels secteurs d'activité ? Pour quels actifs ? Autant de questions que se posent les acteurs publics, afin d'anticiper et d'accompagner au mieux le développement économique régional et le renouvellement des forces de travail, voire d'identifier les besoins en termes de métiers, compétences et formations. Pour tenter d'y répondre, la Direccte, l'Insee et l'Observatoire Régional des Métiers ont développé un outil original de prospective régionale, consistant à adapter aux spécificités de Paca les travaux nationaux de référence du Centre d'Analyse Stratégique (CAS), devenu en 2013 le Commissariat Général à la Stratégie et à la Prospective.

Cet exercice produit, par principe, une image de ce que pourrait être la situation de l'emploi régional en 2030, à partir de la connaissance du passé et d'hypothèses sur le futur. Les comportements individuels, les politiques publiques, les choix imprévus vont nécessairement influencer les évolutions proposées. La fiabilité première de cet exercice est de mettre en évidence des tendances de long terme, stimuler le débat régional et éclairer l'action présente et à venir.

ORM  
Insee  
Mars 2013  
Provence-Alpes-Côte d'Azur

**Merci  
de votre  
attention**

**Insee Paca**

CS 70004  
13395 Marseille Cedex 10

[www.insee.fr](http://www.insee.fr)  

Informations statistiques :  
[www.insee.fr](http://www.insee.fr) / Contacter l'Insee  
09 72 72 4000  
(coût d'un appel local)  
du lundi au vendredi de 9h00 à 17h00

Également disponibles sur [www.insee.fr](http://www.insee.fr)

des illustrations et des tableaux complémentaires.