







I. LE CONTEXTE

II. LA PROSPECTIVE

1

Le port de Marseille-Fos dans le panorama du transport maritime de conteneurs Les scénarios d'évolution à l'horizon 2030





I. LE CONTEXTE



Le port de Marseille-Fos dans le transport maritime de conteneurs

Les flux au niveau mondial

1. Les données maritimes

1

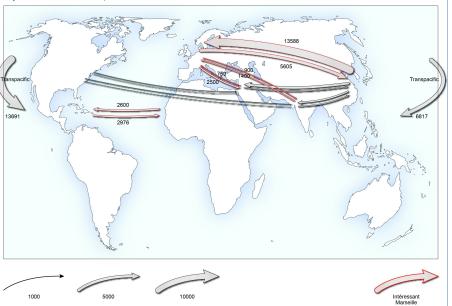
1.1 Les flux

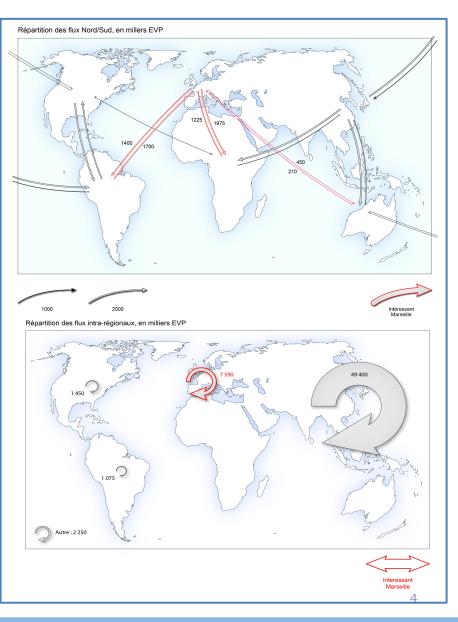
Données brutes mondiales-EVP pleins: 153 M en 2010

Est/Ouest: 65 M soit 42 %

Nord / Sud : 26 M soit 17 %
Intra régional : 62 M soit 41 %

La croissance s'est ralentie depuis 2008. Le rythme des décennies passées ne reviendra pas d'ici 2030.





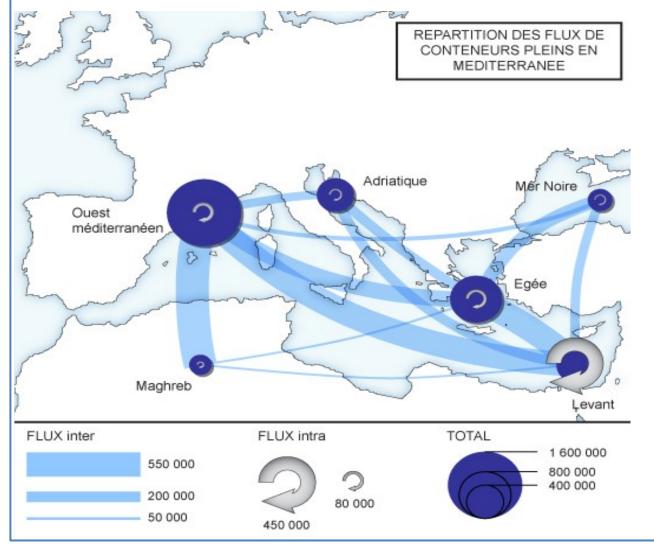
1. Les données maritimes

1

1.1 Les flux

Le cas de la méditerranée

Les échanges intra-méditerranéens représentent 9,5 million d'EVP. Si l'on exclut le passage par hubs, les échanges sont de 3,3 à 3,5 millions d'EVP (pleins).



Les échanges de conteneurs en Méditerranée sont réalisés par 39 opérateurs.

Trois d'entre eux représentent 77% du total.



Le nombre d'EVP par pays

1.1 Les flux

En Europe, le marché du conteneur est mature: la demande exprimée par les pays et régions s'est stabilisée sur la base de caractéristiques essentiellement liées à la production et à la consommation.

PAYS	Nombre d'EVP / an
France	6 050 000
Espagne/Portugal	6 450 000
Italie	6 400 000
Allemagne	11 500 000
Suisse	1 000 000
Europe Est	1 900 000
Europe Nord Ouest	2 700 000
Belgique Luxembourg	1 900 000
Pays-Bas	2 800 000
TOTAL	40 700 000

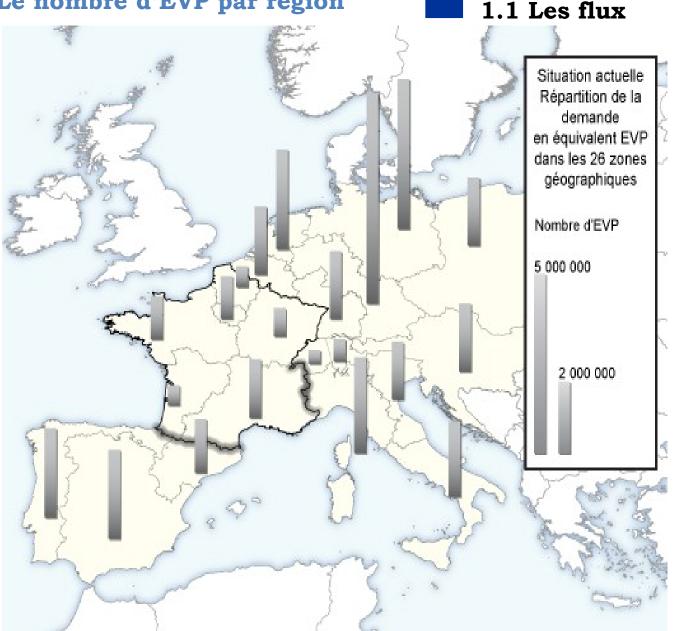
Ces estimations portent sur la demande transitant par les ports (du pays ou non), et pas sur les flux à la la frontière terrestre.

1. Les données maritimes





Le nombre d'EVP par région



Cette carte illustre les enjeux pour Marseille-Fos: La relative faiblesse des zones proches l'oblige, pour se développer, à chercher les trafics plus loin, surtout vers le Nord, face à des concurrents avantagés par leur proximité terrestre des marchés





Les scénarios d'évolution :

- Méthode, hypothèses et analyse
- Scénario « noir »

L'approche Logistique



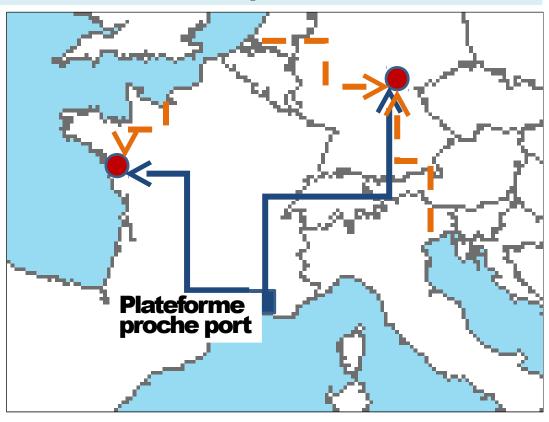


1.1 La méthode

L'analyse du possible est basée sur les besoins « logistiques » et non « transports »

Ainsi, s'il est difficilement concevable qu'un conteneur de chaussures de sport venant de Shanghai allant à Berlin **ou** Nantes passe par Marseille, il est par contre parfaitement envisageable qu'un conteneur transportant des chaussures de sport produites à Shanghai et vendues à Berlin et Nantes soit « traité » à Marseille. Ce développement implique de passer par

une plateforme logistique.



1. Les scénarios





La création de scénario combine les réponses et hypothèses à deux questions:

- · la question **prospective**, qui interroge ce que sera l'avenir,
- · la question **stratégique**, qui s'adresse à ce qu'il est possible de faire.

Quel cadre ? Ce que disent les prospectivistes

Des certitudes, qui s'appliqueront donc à tous les schémas envisagés :

- · des contraintes environnementales toujours plus fortes
- des innovations technologiques qui n'apporteront pas de rupture
- une **énergie** plus chère et « contrainte », qui ne remettra pas en cause les besoins.

Des incertitudes, qui seront à la base des scénarios retenus :

. Pácanamia mandiala naut induira das chaix stratágiques différenciés

Pour appréhender ce futur de Marseille-Fos à l'horizon 2030, un modèle a été construit

aiverse

la « vieille Europe » aura à faire face à des choix majeurs, dont l'impact n'est pas

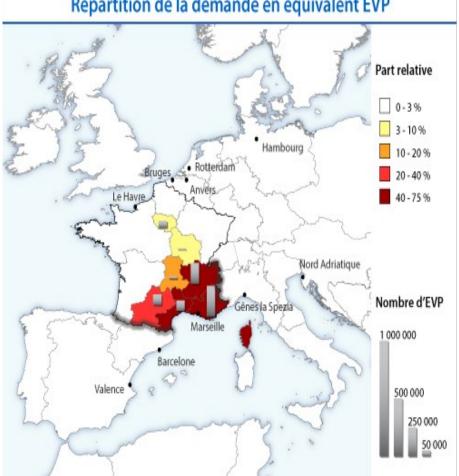
La représentation

1. Les scénarios

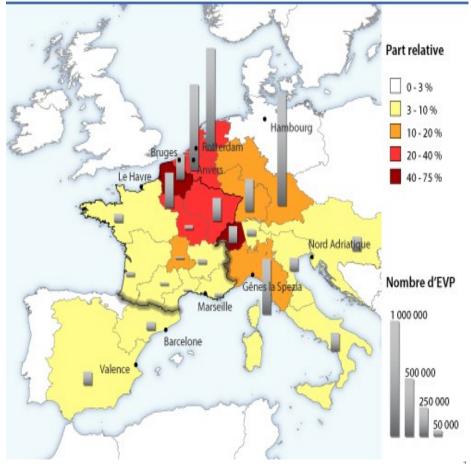
1.1 La méthode



Situation actuelle : Hinterland du port de Marseille Répartition de la demande en équivalent EVP



Situation actuelle : Hinterland du port de Anvers Répartition de la demande en équivalent EVP



La représentation

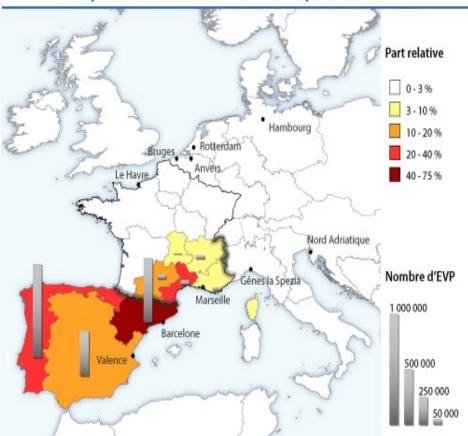
1. Les scénarios

1.1 La méthode

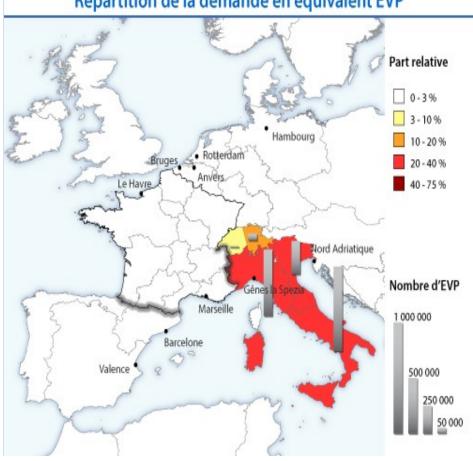


Situation actuelle : Hinterland du port de Barcelone

Répartition de la demande en équivalent EVP



Situation actuelle: Hinterland du port de Gênes - La Spézia Répartition de la demande en équivalent EVP



Le port de Barcelone travaille essentiellement L'ensemble Gênes / La Spezia sort peu des avec l'Espagne, et avant tout la Catalogne. Il est frontières italiennes, en dehors de la Suisse. tout de même présent dans le Sud de la France.

1. Les scénarios



1.2 Les hypothèses

Les mesures affichées dans les nombreux rapports faits sur Marseille-Fos et répétées régulièrement par les acteurs professionnels et institutionnels rencontrés convergent largement. Ce sont **des fondamentaux** qui constituent **les prérequis indispensables** au succès des opérations futures préparant le changement du modèle portuaire de Marseille-Fos.

Ils mettent l'accent sur 4 obligations :

- 1. Accroître l'offre maritime pour s'inscrire facilement dans des solutions logistiques, la relation entre les services (fréquences, dessertes) et la demande étant importante.
- 2. Améliorer la qualité globale du passage portuaire dans ses composantes techniques, temporelles et sociales ; renforcer la dynamique collective
- 3. **Proposer une offre foncière performante** (dimensionnement, coût) pour répondre aux besoins en plateformes logistiques et fixer les trafics

4. TUDE PR. Massifier TRAUDE maximum RT lesars flux os terrestres on pour ordes a raisons



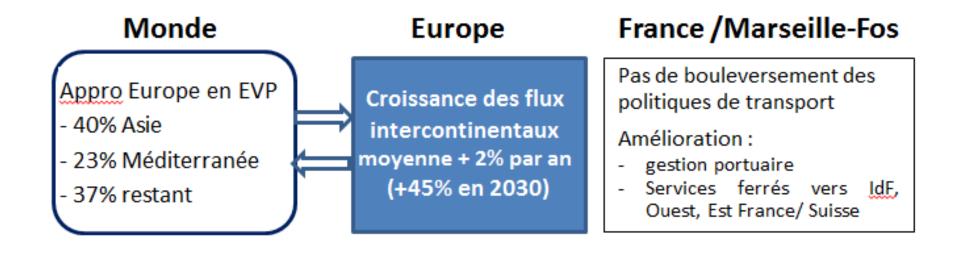


Scénario 1. La reprise après la crise

Principales caractéristiques :

- · Croissance retrouvée des échanges intercontinentaux
- · l'Europe en 2030 génère 45% de conteneurs supplémentaires (+2% moyen /an)
- · L'Asie est toujours le pourvoyeur principal du continent européen

Ce scénario peut aussi se comprendre comme la **poursuite de l'existant**.







Scénario 2. Le développement durable oriente les échanges Principales caractéristiques :

- Ré-industrialisation de l'Europe, les **flux terrestres** se substituent aux échanges intercontinentaux.
- Développement d'une économie circulaire axée sur des circuits courts
- · Véritable **rupture** des pratiques de consommation sous influence règlementaire.

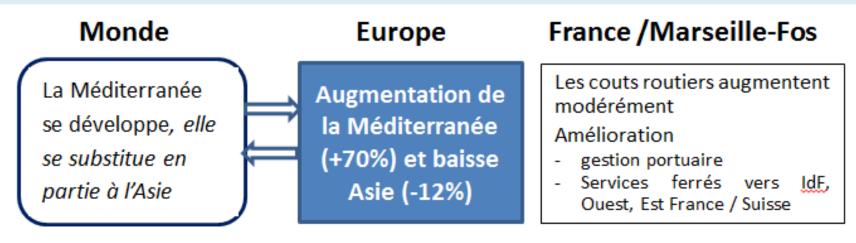
Europe France / Marseille-Fos Monde Hausse marquée des couts Réindustrialisation routiers (+30%) Baisse de 10% des de l'Europe, la Flux maritimes Amélioration: croissance s'adresse - gestion portuaire intercontinentaux aux flux terrestres - Services ferrés vers IdF, Ouest, Est France / Suisse

1. Les scénarios1.2 Les hypothèses



Scénario 3. La Méditerranée moteur du développement Principales caractéristiques :

- Le Maghreb et le Proche-Orient s'industrialisent et se substituent en partie à l'Asie
- L'Afrique et l'Amérique du Sud renforcent leur présence en Europe
- Le facteur environnement est présent avec une dynamique économique modeste (+1% l'an)



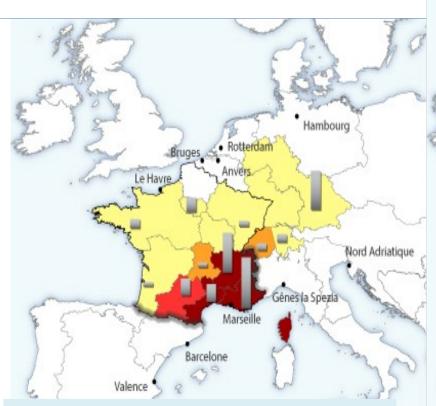
Scénario 1

1. Les scénarios

1.3 L'analyse

Situation actuelle : Hinterland du port de Marseille Répartition de la demande en équivalent EVP





Trafic d'hinterland : 2 310

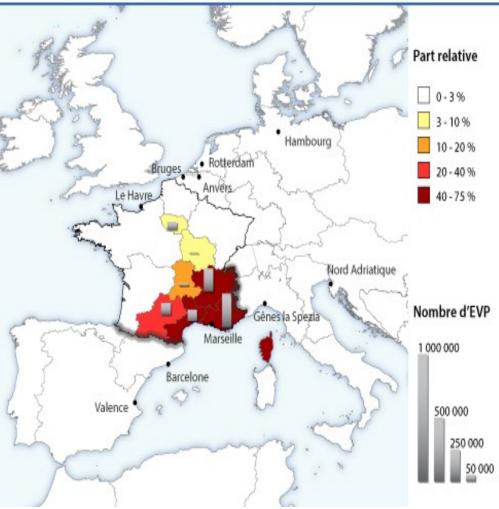
000

Autres trafics: 1

140 000

Total:

3



Scénario 2

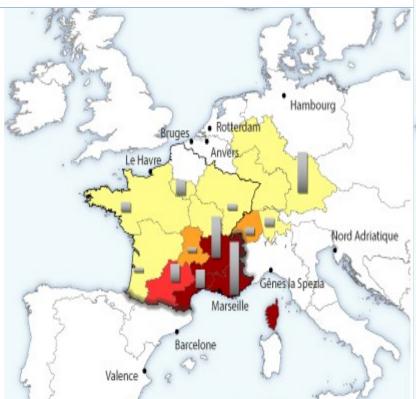
1. Les scénarios

1.3 L'analyse

Situation actuelle : Hinterland du port de Marseille Répartition de la demande en équivalent EVP



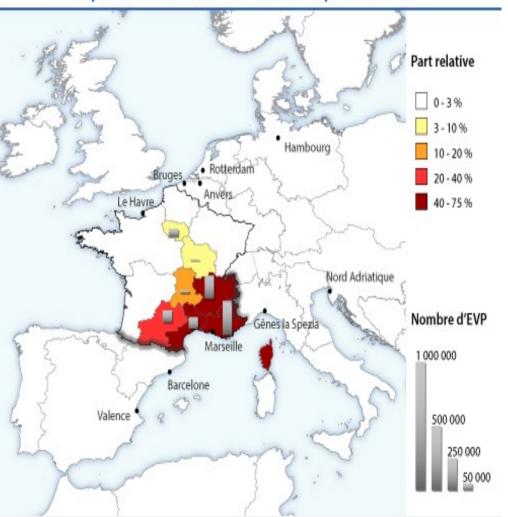




Trafic d'hinterland: 530 000 Autres trafics :

520 000

Total:



18

JONCTION.COPETRANS.ENSMSE

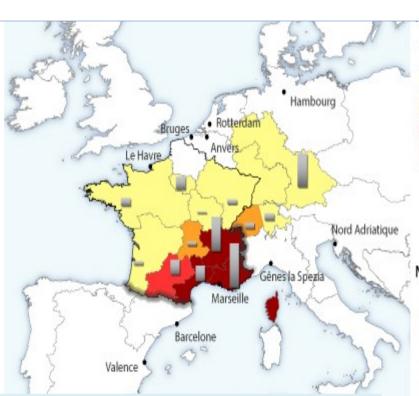
Scénario 3

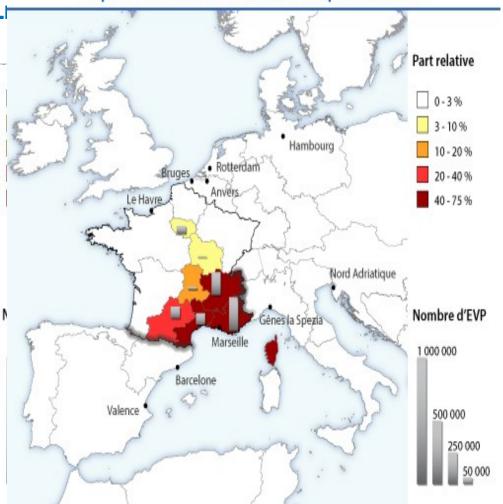
1. Les scénarios 1.3 L'analyse



LA MEDITERRANNEE MOTEUR DU **DEVELOPPEMENT ~ HORIZON 2030** HINTERLAND DU PORT DE MARSEILL **DEMANDE**

Situation actuelle: Hinterland du port de Marseille Répartition de la demande en équivalent EVP





Trafic d'hinterland:

1950

Autres trafics:

900 000

000

Total:

DU PORT DE MARSEILLE-FOS

JONCTION.COPETRANS.ENSMSE

19

Scénario noir

Les scénarios 1.3 L'analyse

1

Sans développement du ferroviaire

L'absence de développement des services ferroviaires rend difficile la conquête de marchés au Nord de Lyon. Le modèle donne les valeurs suivantes :

Scénario 1 : 2 480 000 EVP

Hyp max + 720 000 dérollisé (base total 4 500 000 EVP) Le trafic « hinterland » est réduit de 20% (1 850 000 EVP)

« Autres » flux réduits de 33 % (TCMD, landbridge) Bassins Est : 300 000 EVP

Scénario 2 : 1 520 000 EVP

Hyp max + 450 000 *dérollisé* (base total 2 700 000 EVP) Le trafic « hinterland » est réduit à 1 160 000 EVP

= volume actuel

Bassins Est: 200 000 EVP

Les flux « perdus » intéressent l'Est (France, Suisse, Allemagne)

Scénario 3 : 2 080 000 EVP Le trafic « hinterland » est réduit de 50% (1 570 000 EVP) avec la baisse des flux « Est » (- 50 à 90 %) « Autres » flux réduits de 30 % (TCMD, landbridge)



MERCI DE VOTRE ATTENTION

3. Les déterminants de choix



3.3 Les déterminants prix

Une analyse des pratiques réalisée sur un relevé des coûts réellement appliqués pour l'acheminement des conteneurs en Europe montre que :

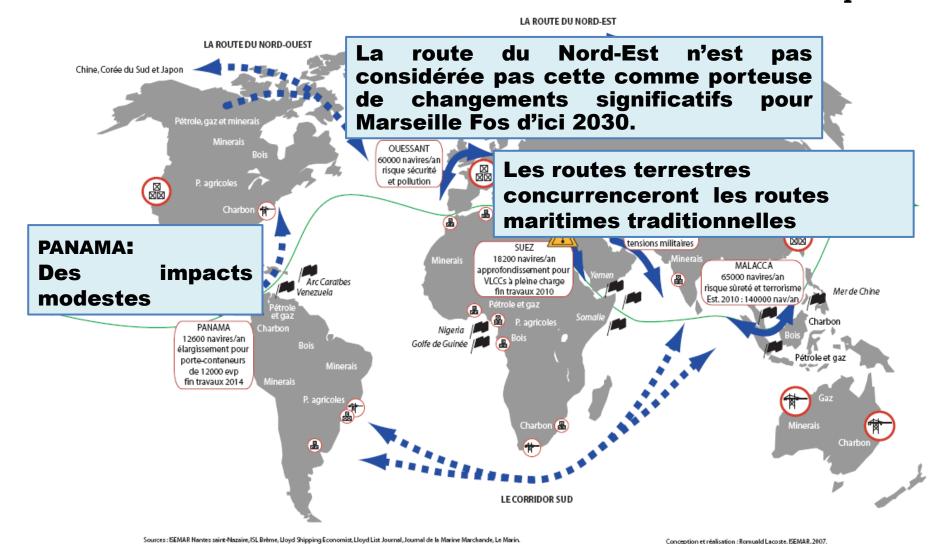
- il y a peu d'écart pour les valeurs "ocean freight"
- Les "Terminal Handling Charge " sont relativement Le facteur différenciant réside essentiellement dans le transport terrestre ; ainsi un comparatif fait pour les villes de Paris, Lyon, Bâle conduit à des écarts significatifs :
- Lyon : Le passage par Fos est le plus intéressant (- 400 € par route et 250 € pour une solution rail/route)
- Paris : Fos est très pénalisé par la route face au Havre ou Anvers (+ 850 €), l'écart par rail/route est de + 300 €
- Bâle : Par ordre d'intérêt financier : Gênes (rail), Anvers (barge/route), Le Havre, Fos (entre + 200 € et + 500 €).

Les routes maritimes

3. Les déterminants de choix 😕



3.1 Les déterminants techniques

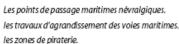


Les routes maritimes d'aujourd'hui et de demain :

la arande route conteneurisée est-ouest.

les nouvelles routes maritimes en projet ou en essor. les grandes matières premières exportées.







Les besoins en équipements et infrastructures : saturation au niveau des terminaux conteneurs.

saturation aux abords des terminaux vraquiers.

evp : Equivalent à Vingt Pieds de longueur, soit 5.90m. Longueur standard d'un conteneur (capacité de transport de 28 tonnes ou 33 mètres cubes). VLCC: Very Large Crude Carrier, Super tonnes et plus (capacité de transport-23

1. Les scénarios 1.3 L'analyse



SCENARIO 1

La Méditerranée (y compris flux dérollisés) représente 1 500 000 EVP, soit près de 3 fois la capacité actuelle des bassins Est. **Les flux Maghreb** (environ 450 000 EVP) ainsi que les navires CONRO pourront rester sur Marseille, les autres seront transférés sur les bassins Ouest.

SCENARIO 2

La **répartition entre les bassins Est et Ouest** peut se pousuivre sur les mêmes bases qu'aujourd'hui, seuls les flux dérollisés (notamment en provenance de Turquie) devraient logiquement se localiser à Fos car majoritairement destinés à un hinterland éloigné.

SCENARIO 3

La forte croissance des flux méditerranéens ne peut être compatible avec leur maintien en totalité sur les seuls bassins Est. Les navires PC intégraux trouveront plus légitimement leur place sur Fos, ce transfert favorisant par ailleurs le rôle de Fos comme hub.